

**Formato europeo  
per il curriculum  
vitae**



**Informazioni personali**

Nome	<b>GIUSEPPE ANDRIOLO</b>
Indirizzo	<b>VIA VITTORIO VENETO 220 LESSOLO (TO)</b>
Telefono	<b>348 2603683</b>
Fax	
E-mail	<b>gandriolo60@gmail.com</b>

Nazionalità	<b>Italiana</b>
-------------	-----------------

Data di nascita	<b>30/04/60</b>
-----------------	-----------------

**Esperienza lavorativa**

• Date (da – a)	<b>DAL 1997 AD OGGI</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consulente “ <i>free lance</i> ”

• Tipo di azienda o settore	consulenza e formazione nel campo della progettazione e dello sviluppo organizzativo e della progettazione, implementazione e valutazione delle politiche e dei programmi pubblici
• Tipo di impiego	
• Principali mansioni e responsabilità	<p>Consulente e formatore senior</p> <p>Le attività di consulenza, formazione e ricerca da me svolte riguardano i seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi e progettazione organizzativa negli Enti ed amministrazioni pubbliche</li> <li>• Progettazione e implementazione di sistemi di valutazione delle R.U. negli Enti locali</li> <li>• Analisi e valutazione delle politiche pubbliche e dei programmi e progetti delle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento alla valutazione di attuazione delle politiche e programmi di politica attiva del lavoro, formazione, sviluppo locale e inclusione sociale</li> <li>• Formazione e sviluppo delle Risorse umane e formazione formatori</li> <li>• Analisi dei ruoli e delle posizioni ed analisi e valutazione delle competenze professionali nei sistemi organizzativi</li> <li>• Progettazione e gestione di politiche e programmi di formazione del personale</li> <li>• Innovazione dei sistemi di Istruzione Formazione professionale e dell'orientamento</li> <li>• Analisi e progettazione organizzativa dei servizi per l'orientamento e per l'impiego</li> <li>• Consulenza e assistenza tecnica per la definizione e la valutazione di programmi e progetti finanziati con Fondi strutturali UE</li> <li>• Valutazione e monitoraggio di progetti ed azioni formative e di politiche e programmi a supporto dello sviluppo locale</li> </ul>
• Date (da – a)	<b>DAL 1995 AL 1997</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Elea spa C.so M. D'Azeglio 69 – Ivrea (TO)
• Tipo di azienda o settore	Società di consulenza e formazione
• Tipo di impiego	Quadro aziendale - Responsabile Centro progetti formazione continua

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Responsabile di Centro operativo e consulente senior  Responsabile del Centro Progetti per lo Sviluppo dei Sistemi di Formazione Continua dell'Elea s.p.a.. Nell'ambito di questo incarico sono stato responsabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• di un progetto finanziato con Fondi U.E. per la formazione e riqualificazione di Dirigenti e Quadri tecnici di una grande azienda metalmeccanica del Mezzogiorno;</li> <li>• del progetto <b>ADAPT - Time Piemonte</b> promosso dall'<b>Associazione Piccole Industried</b> della provincia di Torino finalizzato alla messa a punto e sperimentazione di un sistema di formazione a distanza per titolari, dirigenti e tecnici delle p.m.i. dell'area torinese.</li> </ul> <p>Nell'ambito dei progetti sopra indicati ha assunto responsabilità sia di tipo tecnico - metodologico, sia economico e gestionale.</p> <p>Ho svolto, inoltre, attività di supporto tecnico - metodologico per lo sviluppo di un progetto "<b>Youthstart</b>" in Toscana finalizzato alla definizione ed alla sperimentazione di una rete di servizi di orientamento al lavoro autonomo per giovani "a rischio"</p> <p>Ho altresì collaborato alla ricerca sui "<b>Fabbisogni di formazione continua per la flessibilità</b>" svolta per conto della Regione Emilia Romagna sul sistema delle p.m.i. della Regione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> </ul>	<p><b>DAL 1988 al 1995</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Elea Olivetti C.so M. D'Azeglio 69 – Ivrea (TO)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Società di consulenza e formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Consulente formatore del Centro ricerche e interventi sulle organizzazioni e i sistemi formativi</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Consulente formatore presso il Centro Ricerche e Interventi sulle Organizzazioni e i Sistemi Formativi dell'Elea s.p.a. In questo ambito ho svolto le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi di strutture e processi organizzativi e definizione di progetti di innovazione organizzativa presso Enti ed Amministrazioni pubbliche;</li> <li>• Ricerche ed analisi sui sistemi di professionalità e sulle competenze finalizzate alla individuazione di fabbisogni formativi ed alla progettazione di interventi di sviluppo delle risorse umane nella Pubblica Amministrazione</li> <li>• Progettazione e docenza nell'ambito di interventi di formazione dei formatori di aziende ed Enti pubblici</li> <li>• Consulenza sulla progettazione dei servizi e delle strutture di orientamento e formazione professionale</li> <li>• Consulenze per la progettazione e lo sviluppo delle funzioni di staff nel campo dell'organizzazione e della formazione negli Enti pubblici</li> <li>• Ricerche ed analisi sui ruoli direttivi e sui processi decisionali nella Pubblica Amministrazione</li> <li>• Interventi di consulenza relativi al ridisegno di strutture e processi organizzativi ed all'attuazione di istituti contrattuali e di legge (compensi incentivanti, carichi di lavoro, etc.) negli Enti pubblici</li> <li>• Docenza sui temi dell'analisi e della progettazione organizzative e sul cambiamento organizzativo; della progettazione e sviluppo degli interventi formativi; dell'analisi delle politiche pubbliche; della gestione dei progetti nella Pubblica Amministrazione.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<p><b>DAL 1986 al 1988</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> </ul>	<p>Elea Olivetti C.so M. D'Azeglio 69 – Ivrea (TO)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<p>Società di consulenza e formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> </ul>	<p>Consulente formatore del Centro Metodologie didattiche e progettazione formativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Progettista di formazione ed esperto di metodologie didattiche Ho operato presso il Centro Metodologie didattiche dell'Elea s.p.a. svolgendo le seguenti attività :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Docenza sui temi della progettazione formativa e delle metodologie di gestione degli interventi formativi</li> <li>• Analisi dei ruoli e delle professionalità in ambiti industriali e dei servizi finalizzate alla elaborazione di ordinamenti didattici della formazione professionale</li> <li>• Progettazione e gestione di sperimentazioni formative nei sistemi di formazione professionale regionali.</li> </ul>

### Istruzione e formazione

• Date (da – a)	<b>1979 -1984</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli studi di Lecce
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di laurea in Filosofia
• Qualifica conseguita	Laurea in Filosofia con lode
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date (da – a)	<b>1986</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Elea-Olivetti s.p.a. Società di formazione e consulenza
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Metodologie didattiche e progettazione formativa Comunicazione formativa
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date (da – a)	<b>1992</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Elea-Olivetti “L’apprendimento organizzativo” – Prof. G. Lanzara Università di Bologna
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Modelli di analisi dei processi di apprendimento nelle organizzazioni complesse
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date (da – a)	<b>1994</b>
-----------------	-------------

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Elea-Olivetti “La progettazione dei servizi” – Seminario del Prof. D. Norrman
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Modelli per la gestione strategica dei servizi
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date (da – a)	<b>1995</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Elea-Olivetti “La consulenza di processo” – Seminario del Prof. E.. Schein
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	La gestione dei processi di cambiamento nelle organizzazioni ed il ruolo del consulente
• Qualifica conseguita	
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Date (da – a)	<b>1995</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Elea-Olivetti “Corso di formazione per neo-quadri aziendali”
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di formazione manageriale per quadri di azienda. Strategia e Organizzazione di impresa Il bilancio aziendale Modelli di gestione economica di impresa
• Qualifica conseguita	Quadro aziendale
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

<b>Principali Attività di ricerca e consulenza</b>	
• Anno	<b>2016 -in corso</b>
• Committente	<b>• FORMEZ –Regione Basilicata</b>
• Attività svolta	Collaborazione in qualità di esperto senior nell’ambito del Progetto Incipit (Investire in Competenze Innovative). Il progetto prevede attività di assistenza tecnica verso la Regione Basilicata per la Programmazione FSE 2014-2020 per l’ammodernamento e adeguamento del sistema regionale delle politiche e delle risorse umane e del lavoro. Gli ambiti di attività riguardano: Completamento e manutenzione del CUR – Catalogo Unico Regionale dell’offerta formativa; Riconoscimento dei crediti formativi e Certificazione delle competenze; Supporto agli Stakeholder del sistema.
• Anno	<b>2001 - 2017</b>
• Committente	<b>• Comune di Ivrea</b>
• Attività svolta	Componente del Nucleo di valutazione della dirigenza Componente dell'Organismo indipendente di valutazione
• Anno	<b>2015</b>
• Committente	<b>• CNA Piemonte</b>
• Attività svolta	Ricerca intervento per l’analisi e lo sviluppo organizzativo del sistema regionale dell’organizzazione. La ricerca intervento è finalizzata a supportare la dirigenza regionale e delle strutture territoriali nello sviluppo di una analisi del posizionamento e nella implementazione di nuovi modelli organizzativi.
• Anno	<b>2015</b>
• Committente	<b>• Fondazione Cassa di risparmio di Cuneo</b>
• Attività svolta	Valutazione di attuazione in qualità di valutatore senior del progetto sperimentale “Dopo di noi” . Il progetto interviene in modo articolato su un panel di famiglie con persone portatrici di handicap ed è finalizzato allo sviluppo delle capacità di vita autonoma di tali persone. Il progetto prevede la parallela analisi e valutazione dell’attuazione da parte di una struttura terza rispetto all’attuatore.
• Anno	<b>2014</b>

• Committente	• <b>Fondazione Cassa di risparmio di Cuneo</b>
• Attività svolta	Ricerca su: Risorse per la Governance e lo Sviluppo Locale in Provincia di Cuneo: Territori e strategie di intervento. La ricerca ricostruisce le politiche di sviluppo locale e i relativi strumenti di pianificazione e attuazione al fine di individuare i fattori critici di successo relativi ai modelli di Governance locale.
• Anno	<b>2011-2013</b>
• Committente	• <b>Provincia di Vercelli</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione e realizzazione di un modello per l'osservatorio del mercato del lavoro provinciale</li> <li>• Analisi del sistema formativo provinciale finalizzata alla programmazione dell'offerta integrata di formazione e istruzione professionale</li> <li>• Analisi degli esiti occupazionali dei qualificati del sistema della formazione professionale provinciale</li> </ul>
• Attività didattica collegata e N. GG	•

• Anno	<b>2013 - 2014</b>
• Committente	• <b>Comune di Samone</b>
• Attività svolta	Organismo indipendente di valutazione

• Anno	<b>2011-2013</b>
• Committente	• <b>IRS Istituto Ricerche sociali – Regione Piemonte</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valutazione Misure anticrisi in Piemonte – Report tematico su “Modelli organizzativi adottati dalle province per la gestione delle misure anticrisi”</li> </ul> <p>l'attività valutativa è consistita nella ricostruzione analisi e valutazione del modello implementativo delle politiche regionali anticrisi con particolare riferimento alle modalità organizzative ed ai processi per l'attuazione delle policies.</p>
• Attività didattica collegata e N. GG	•



• Anno	<b>2011-2012</b>
• Committente	<b>• CNA Torino</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consulenza in qualità di esperto di modelli organizzativo gestionali nell'ambito delle attività di assistenza tecnica GAL Valli del Canavese. L'attività è consistita in particolare nella erogazione di assistenza e supporto tecnico ad imprese per la prima verifica di fattibilità dei progetti di sviluppo di impresa.</li> </ul>
• Attività didattica collegata e N. GG	•

• Anno	<b>2010-2011</b>
• Committente	<b>Agenzia Piemonte Lavoro (Alea)</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca su “Analisi del sistema della Bilateralità in Piemonte” La ricerca ha ricostruito il sistema della bilateralità sotto il profilo degli attori, strumenti di intervento, progetti e servizi. Essa ha inoltre ricostruito il quadro delle risorse finanziarie gestite dal sistema della bilateralità.</li> </ul>
• Anno	<b>2010</b>
• Committente	<b>Corep – Mapp Torino</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione in qualità di ricercatore senior alla ricerca su “La programmazione territoriale integrata in Piemonte”. Committente La Direzione programmazione della Regione Piemonte. L'indagine ha ricostruito il quadro economico finanziario e contenutistico dei PTI piemontesi al fine di elaborare indicazioni sui modelli di governance dello sviluppo locale.</li> </ul>
• Anno	<b>2009-2010</b>
• Committente	<b>Provincia di Genova – Servizio politiche del lavoro (Alea)</b>

• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione e realizzazione di ricerca valutativa sulla qualità dei servizi per il lavoro della provincia di Genova. La ricerca è consistita nella messa a punto di un modello di rilevazione e valutazione della qualità percepita nelle strutture dei CPI da parte degli utenti. I risultati della rilevazione effettuata hanno costituito elemento di partenza per la formulazione di piani di miglioramento dei servizi.</li> </ul>
-------------------	--

• Anno	<b>2009</b>
• Committente	<b>Agenzia Piemonte Lavoro</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistenza tecnico metodologica per la realizzazione di una indagine su: “Crisi economica e occupazione femminile in Piemonte”. L’indagine ha l’obiettivo di individuare i fattori strutturali e congiunturali che caratterizzano il mercato del lavoro femminile in Piemonte, attraverso la rilevazione ed analisi dei dati di flusso relativi all’occupazione per il periodo 4° trimestre 2008 – 2° trimestre 2009.</li> </ul>

• Anno	<b>2009</b>
• Committente	<b>Associazione Consumatori del Piemonte (Alea)</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione e realizzazione di una ricerca su: “Modelli ed esperienze di valutazione della qualità percepita negli Enti locali e nelle società di servizi pubblici”. L’indagine ha l’obiettivo di individuare le modalità e le principali esperienze di valutazione dei servizi pubblici. L’indagine di carattere qualitativo si articola nelle rilevazione tramite questionario dei modelli di valutazione della qualità percepita nei Comuni capoluogo di provincia del Piemonte ed in alcuni Comuni medi e presso alcune principali aziende di erogazione di servizi pubblici piemontesi; nella ricostruzione di alcuni casi ed esperienze significative in materia di valutazione dell’utenza.</li> </ul>

• Anno	<b>2001-2008</b>
• Committente	<b>Provincia di Torino</b>

• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione della funzione di accoglienza del Centro per l'impiego di Torino</li> <li>• Consulenza per la definizione del Programma Operativo Provinciale FSE Misure A2,A3,B1 per il triennio 2000-2003</li> <li>• Monitoraggio e valutazione intermedia attuazione Programma Operativo Provinciale FSE Misure A2,A3,B1 2000-2003</li> <li>• Monitoraggio e valutazione ex post attuazione Programma Operativo Provinciale FSE Misure A2,A3,B1 2000-2003</li> <li>• Coordinamento rilevazione flussi di utenza CPI di Torino e Susa</li> </ul>
• Attività didattica collegata e N. GG	• <b>2004</b> – Seminario di valutazione intermedia rivolto ai responsabili dei CPI 2gg

• Anno	<b>1999-2007</b>
• Committente	<b>Provincia di Firenze</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione, gestione e docenza del corso per “Operatore di Agenzia del Lavoro”, nell’ambito della riorganizzazione dei servizi per l’impiego della Provincia di Firenze</li> <li>• Consulenza per l’implementazione dei nuovi servizi per l’impiego con particolare riferimento alla progettazione organizzativa del CPI della Città di Firenze</li> <li>• Consulenza per l’analisi ed il miglioramento della qualità dei servizi erogati dai CPI della provincia</li> <li>• Progettazione e coordinamento attività di monitoraggio flussi di utenza e customer satisfaction dei CPI della provincia (anni 2003-2004-2005-2007)</li> <li>• Elaborazione dei Manuale di organizzazione dei Centri per l’Impiego della Provincia</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività didattica collegata e N. GG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2005</b> – Formazione rilevatori dei flussi su tecniche di somministrazione di questionari 1g</li> <li><b>2005</b>– Formazione e supervisione operatori CPI sui temi della erogazione dei servizi per il lavoro 10gg</li> <li><b>2006</b>– Seminari direttori CPI su manuale di organizzazione CPI 5gg</li> <li><b>2007</b>- Formazione rilevatori dei flussi su tecniche di somministrazione di questionari 1g</li> </ul>
--	--

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anno</li> </ul>	<b>2001-2009</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Committente</li> </ul>	<b>Regione autonoma Valle d'Aosta –Agenzia del lavoro</b>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività svolta</li> </ul>	<p>Assistenza tecnica per la programmazione e gestione delle misure D1 e D2 POR 2000-2006 – consulenza e assistenza per la definizione bandi e inviti, informazione e assistenza ai soggetti proponenti, supporto alla redazione di documenti di programmazione e di monitoraggio per il Comitato di Sorveglianza, Componente nucleo valutazione ex – ante dei progetti FSE, Misura D1 e Misura D2 POR/FSE 2000-2006.</p> <p>Componente nuclei di valutazione bandi multimisura in qualità di esperto esterno per gli anni 2002-2008.</p> <p>2007 - Assistenza tecnica e valutazione progetti di formazione nell’ambito della sperimentazione nuovo apprendistato</p> <p>2006-2007 - Consulenza per la progettazione e attuazione progetto PON “Competenze per il lavoro” azioni integrate per la ricollocazione lavorativa e lo sviluppo di competenze per lavoratori a bassa qualificazione</p> <p>2007-2008 – Consulenza per la valutazione dei Piani formativi per l’apprendistato professionalizzante e per la attuazione della sperimentazione mirata della formazione interna alle aziende per l’apprendistato</p> <p>2007-2008 Progettazione di interventi di formazione continua per dipendenti della Pubblica amministrazione a regia o titolarità regionale (Progetto formazione tecnologie ICT in modalità blended a distanza e in presenza; Progetto di formazione per personale di amministrazioni pubbliche e per operatori del privato sociale sui temi della violenza domestica)</p> <p>2009 Supporto tecnico e metodologico per la programmazione e l’attuazione degli interventi di formazione continua e permanente POR 2007-2013 Regione Valle d’Aosta. Nell’ambito di tale attività svolge funzioni di valutazione ex ante dei progetti di formazione permanente in qualità di componente di nuclei e commissioni di valutazione.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività didattica collegata e N. GG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>2006-2007</b>- Seminari e incontri di supervisione per operatori orientamento e di agenzie formative regionali per progetto PON “competenze per il lavoro” 26gg</li> <li><b>2004 – 2007</b>- Seminari di promozione e informazione per la progettazione di interventi finanziati da FSE per aziende agenzie formative ed Enti pubblici locali 20gg</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anno</li> </ul>	<b>2005, 2006</b>
--	-------------------

• Committente	<b>Alea - Regione Emilia Romagna</b>
• Attività svolta	Valutazione di progetti di formazione delle Direzioni regionali. Bando interno per la realizzazione di interventi formativi.
• Attività didattica collegata e N. GG	•

• Anno	<b>2006</b>
• Committente	<b>Regione Piemonte</b>
• Attività svolta	Consulenza per l'assistenza tecnica alla Regione ed alle Province per l'analisi dei fabbisogni formativi degli operatori dei SPI e supporto alla progettazione e realizzazione delle attività formative
• Attività didattica collegata e N. GG	• <b>2006</b> – Seminari e Focus Group rivolti a responsabili provinciali Servizi per il Lavoro e responsabili di CPI. 20gg <b>2006-</b> Seminari di presentazione risultati del progetto 2gg

• Anno	<b>2006</b>
• Committente	<b>Alea - Studiare Sviluppo, Dipartimento delle politiche di sviluppo e coesione Ministero dell'economia</b>
• Attività svolta	Ricerca sulle Competenze degli operatori per lo sviluppo locale e definizione di linee guida per la formazione (Ricerca pubblicata)
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>2005</b>
• Committente	<b>Formez Centro formazione e studi</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca valutativa relativa alla efficacia del Programma di assistenza tecnica alle Regioni del Centro-Nord (aree Ob. 2 FSE) per la definizione dei Piani Intergrati di sviluppo locale</li> <li>• Ricerca valutativa relativa alla efficacia del Programma SPRINT di assistenza tecnica alle Regioni Ob. 1 FSE a supporto della pianificazione integrata per lo sviluppo locale</li> </ul>
• Attività didattica collegata e N. GG	• <b>2005</b> – Seminario di diffusione risultati delle ricerche 7gg

• Anno	<b>2002-2004</b>
--------	------------------

• Committente	<b>ISFOL</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Componente della task force regionale della Valle d'Aosta per la definizione del sistema di accreditamento delle agenzie e organismi formativi (2002-2004)</li> <li>• Consulenza per l'elaborazione di uno studio di fattibilità e l'implementazione del "National Reference Point Italia" per la trasparenza delle certificazioni e delle qualifiche della formazione professionale"</li> </ul>
• Attività didattica collegata e N. GG	•

• Anno	<b>2003-2004</b>
• Committente	<b>FORMEZ</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione alla ricerca su "La comunicazione interna nelle amministrazioni pubbliche in Italia"</li> </ul>
• Attività didattica collegata	•
• Anno	<b>2000-2003</b>
• Committente	<b>Provincia Autonoma di Trento</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistenza tecnica per attività di monitoraggio e accompagnamento di attività formative aziendali finanziate con Fondo Sociale Europeo (anni 2000-2003)</li> </ul>
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>2001-2002</b>
• Committente	<b>Ente Bilaterale regionale turismo e commercio della Valle d'Aosta</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto "Qualità Turismo" - progettazione e coordinamento didattico e docenza di un intervento di formazione per operatori turistici della Valle d'Aosta</li> </ul>
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>2001-2002</b>
• Committente	<b>Provincia di Bologna (Alea)</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analisi dei fabbisogni formativi del personale dei servizi per l'impiego e definizione del Piano di formazione.</li> </ul>

• Attività didattica collegata	•
• Anno	<b>2000-2002</b>
• Committente	<b>ISFOD Modena – Regione Emilia Romagna</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• consulenza per la definizione e la realizzazione di un sistema di rilevazione dei fabbisogni formativi del personale delle Direzioni regionali e formazione di referenti di Direzione per l'organizzazione e la formazione</li> <li>• Collaborazione con per la costituzione dell'Albo docenti interni della Regione Emilia Romagna e per la formazione dei candidati ammessi all'Albo</li> <li>• Progettazione della funzione di Accoglienza ed informazione presso le strutture di Orientamento della Regione Emilia Romagna</li> </ul>
• Attività didattica collegata	•
• Anno	<b>2000-2001</b>
• Committente	<b>Elea spa – Comune di Luino</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consulenza per la costruzione del sistema di valutazione del personale e per il ridisegno della struttura organizzativa del Comune di Luino (VA)</li> </ul>
• Attività didattica collegata	•
• Anno	<b>1998-2001</b>
• Committente	<b>Comune di Ivrea (TO)</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• definizione e gestione del Piano di formazione del personale dell'Ente</li> <li>• consulenza per l'analisi ed il ridisegno dei processi dell'Area Socio – educativa</li> <li>• Consulenza per lo sviluppo di servizi comunali per l'orientamento e per le politiche attive del lavoro</li> <li>• Consulenza per la progettazione, il coordinamento e la supervisione del progetto NOW Emploi action per l'orientamento e l'inserimento lavorativo di donne disoccupate</li> </ul>
• Attività didattica collegata	•
• Anno	<b>2001</b>



• Committente	<b>Regione Emilia Romagna (Alea)</b>
• Attività svolta	• Attività di ricerca su “Analisi dei processi di accreditamento e certificazione delle agenzie e degli organismi formativi in Regione E.R.”
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>2001</b>
• Committente	<b>Project formation s.c.r.l. – Regione Autonoma Valle d’Aosta</b>
• Attività svolta	• progettazione e coordinamento tecnico di un servizio di Assistenza tecnica verso imprese ed agenzie formative per lo sviluppo dei progetti FSE
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>1999</b>
• Committente	<b>Comune di Modena</b>
• Attività svolta	• Consulenza e formazione intervento per l’analisi organizzativa e la riprogettazione delle strutture circoscrizionali del comune
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>1998-1999</b>
• Committente	<b>In.V.A. – Informatica Valle d’Aosta – Regione autonoma Valle d’Aosta</b>
• Attività svolta	• consulenza per la progettazione del modello e degli strumenti per la istruttoria dei progetti presentati nell’ambito della programmazione operativa regionale FSE
• Attività didattica collegata	•

• Anno	<b>1998</b>
• Committente	<b>Elea s.p.a. - ISFOL</b>

• Attività svolta	• Consulenza nell'ambito del progetto Definizione delle Unità Formative Capitalizzabili nel Settore Lavori d'Ufficio
-------------------	--

**Attività di formazione e formazione intervento**

• Anno	<b>2013</b>
• Committente	• Regione Emilia Romagna
• Attività svolta	• Formazione ed assistenza allo sviluppo di attività di laboratorio sui temi della analisi e valutazione delle politiche pubbliche rivolta a dirigenti e funzionari regionali
• Anno	<b>2013</b>
• Committente	• <b>EB Form Aosta</b>
• Attività svolta	• Formazione sui temi della progettazione comunitaria agli operatori dell'agenzia formativa EB Form

• Anno	<b>2011-2012</b>
• Committente	<b>FORMEZ</b>
• Attività svolta	• Progetto "Pergamon" Progettazione e sperimentazione di un modello per la formazione di amministratori e funzionari degli Enti locali sui temi dello sviluppo locale

• Anno	<b>2012</b>
• Committente	<b>COREP MAPP Master in analisi delle politiche pubbliche</b>
• Attività svolta	• Docenza su "Tecniche di progettazione"

• Anno	<b>2011</b>
• Committente	<b>Università degli studi di Lecce – Corso di laurea in cooperazione allo sviluppo</b>

• Attività svolta	• Docenza su “Tecniche di pianificazione”
-------------------	---

• Anno	<b>2006-2007</b>
• Committente	<b>FORMEZ</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto “Eccellenze” Progettazione strutture formative di eccellenza – Seminari per operatori FORMEZ nelle Regioni del Sud Italia</li> <li>• Progetto Empowerment, docenza a dirigenti e funzionari della <b>Regione Abruzzo</b> su “I requisiti di qualità del sistema delle competenze per l’accreditamento delle Organizzazioni Locali per lo Sviluppo”.</li> <li>• Progetto “Traguardi Sanità” Formazione Dirigenti e funzionari Assessorato Sanità Regione Sardegna su “Analisi e definizione azioni migliorative nell’ambito della Conferenza Stato-Regioni”</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2006</b>
• Committente	<b>EUREMA soc. coop. – Provincia di Firenze</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto TECLA Corso di qualifica per operatori dei servizi per l’inserimento lavorativo; consulenza per la progettazione del percorso; valutazione allievi per riconoscimento dei crediti formativi in ingresso; docenza su “L’analisi dei contesti di lavoro”</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2005-2006</b>
• Committente	<b>Comune di Ivrea (Alea)</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione coordinamento scientifico e Docenza sui temi della valutazione rivolti a Dirigenti e titolari di P.O. dei Comuni dell’area del Canavese</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>200-2010</b>
--------	-----------------

• Committente	<b>COREP Torino</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master Universitario in Analisi delle Politiche Pubbliche – Tutorato Tesi</li> <li>• Master Universitario in Analisi delle Politiche Pubbliche – Docenza Tenciche di Pianificazione operativa</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2006</b>
• Committente	<b>Fondazione Courmayeur (AO)</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminari di presentazione risultati dell'indagine sul "Sistema di Welfare in aree montane – Il caso della Valdigne"</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2005</b>
• Committente	<b>Or.S.O. soc. coop. Torino</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docenza a responsabili e operatori della Coop. Su "Progettazione e qualità dei servizi"</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2005-2010</b>
• Committente	<b>Università degli Studi di Lecce – Corso di laurea in "Scienze Sociali per la cooperazione allo sviluppo e il no profit"</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docenza modulo "Organizzazione e sistemi qualità" e "tecniche di Pianificazione operativa"</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>Regione Emilia Romagna</b>
• Attività svolta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Docenza nel corso di formazione per "Docenti interni" sul tema della progettazione formativa</li> </ul>
N. giornate	

• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>SCS Azioneinnova s.r.l. – Provincia di Bologna</b>
• Attività svolta	• Docenza, codocenza e coordinamento didattico corso per “Responsabili di CPI della provincia”
N. giornate	

• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>Comune di Ivrea (Alea)</b>
• Attività svolta	• Progetto “LAPIS” Agenzia per l’inclusione sociale – Seminari di formazione operatori partenariato progetto sulla progettazione dei processi interorganizzativi nel campo delle politiche sociali
N. giornate	

• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>Elea s.p.a. – Sistemi Formativi Confindustria</b>
• Attività svolta	• Progetto QUADASS 2 – Docenza a funzionari Confindustria sui temi della progettazione dei sistemi di formazione continua nell’ambito dei Fondi Interprofessionali” – Assistenza ai lavori dei gruppi e formazione a distanza.
N. giornate	

• Anno	<b>2003</b>
• Committente	<b>SPEGEA - Bari</b>
• Attività svolta	• Docenza su “Pianificazione per obiettivi nei comuni e definizione dei P.E.G.” per dirigenti e funzionari del Comune di Lecce
N. giornate	

• Anno	<b>2002</b>
• Committente	<b>FORMEZ</b>
• Attività svolta	• Progetto RAP100 Sicilia – Formazione a Funzionari e dirigenti delle province di Palermo e Catania sui temi della “Progettazione organizzativa delle agenzie per lo sviluppo locale”

N. giornate	
• Anno	<b>2002</b>
• Committente	<b>COREP - Torino</b>
• Attività svolta	• Master Universitario per il management formativo - Consigliere di progetto per tesi
N. giornate	
• Anno	<b>2002</b>
• Committente	<b>Comune di IVREA (TO)</b>
• Attività svolta	• Progettazione corso su “E-Government negli Enti locali” e docenza sul “Re-ingegnerizzazione dei processi”
N. giornate	
• Anno	<b>2001</b>
• Committente	<b>COREP - Torino</b>
• Attività svolta	• “Progetto OPLA” – Formazione operatori CPI della Regione Piemonte – Docenza sulla “Progettazione organizzativa dei nuovi servizi per il lavoro”
N. giornate	
• Anno	<b>2001</b>
• Committente	<b>Progetto Formazione Scrl - Aosta</b>
• Attività svolta	• Progettazione coordinamento scientifico e docenza sul tema della progettazione dei servizi nel corso per “Orientatori” finanziato dalla Agenzia regionale del Lavoro
N. giornate	
• Anno	<b>2000-2001</b>
• Committente	<b>Università degli Studi di Lecce</b>
• Attività svolta	• Master Universitario in “Scienze Sociali per la cooperazione allo sviluppo e il no profit”, docenza del modulo su “Organizzazione e sistemi qualità”
N. giornate	

• Date (da.. a..)	<b>Dal 1986 al 1997</b>
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Elea – Olivetti s.p.a.
• Tipo di azienda o settore	Consulenza e Formazione

- Principali attività di formazione e consulenza

**Dal 1996 al 1997** sono stato responsabile del Centro Progetti per lo Sviluppo dei Sistemi di Formazione Continua dell'Elea s.p.a.. Nell'ambito di questo incarico sono stato responsabile:

- di un progetto finanziato con Fondi U.E. per la formazione e riqualificazione di Dirigenti e Quadri tecnici di una grande azienda metalmeccanica del Mezzogiorno;

- del progetto **ADAPT - Time Piemonte** promosso dall'**Associazione Piccole Industrie** della provincia di Torino finalizzato alla messa a punto e sperimentazione di un sistema di formazione a distanza per titolari, dirigenti e tecnici delle p.m.i. dell'area torinese.

Nell'ambito dei progetti sopra indicati ha assunto responsabilità sia di tipo tecnico - metodologico, sia economico e gestionale.

Ho svolto, inoltre, attività di supporto tecnico - metodologico per lo sviluppo di un progetto "**Youthstart**" in Toscana finalizzato alla definizione ed alla sperimentazione di una rete di servizi di orientamento al lavoro autonomo per giovani "a rischio"

Ho altresì collaborato alla ricerca sui "**Fabbisogni di formazione continua per la flessibilità**" svolta per conto della Regione Emilia Romagna sul sistema delle p.m.i. della Regione.

**Dal 1988 al 1996** ho operato in qualità di consulente formatore presso il Centro Ricerche e Interventi sulle Organizzazioni e i Sistemi Formativi dell'Elea s.p.a. In questo ambito ho svolto le seguenti attività:

- Ricerca sui fabbisogni formativi dei ruoli direttivi della Regione Emilia Romagna e progettazione di interventi formativi per lo sviluppo delle competenze manageriali della dirigenza
- Progettazione e docenza sui temi dell'Analisi dei fabbisogni formativi di un intervento di formazione per Tecnici di Formazione degli Enti locali della Regione Emilia Romagna
- Progettazione e docenza sui temi dell'analisi delle politiche pubbliche del Corso - concorso per l'accesso alla Dirigenza per la Regione Piemonte
- Consulenza organizzativa per il ridisegno dei processi della Funzione Provveditorato/Economato della USSL di Collegno
- Docenza sui temi dell'analisi e della progettazione organizzativa per funzionari del Servizio formazione ed Organizzazione della Regione Emilia Romagna
- Docenza sui temi dell'analisi e della progettazione organizzativa nell'ambito del progetto comunitario TACIS - supporto alla costruzione dei centri per la riconversione del personale dell'Armata Rossa (ex URSS)
- Consulenza per la riprogettazione del Sistema di Programmazione, Attuazione e Valutazione della Formazione Professionale nella Regione Valle d'Aosta (per conto di IN.VA)
- Progettazione del Sistema della Valutazione e delle Verifiche nella Formazione professionale per la Regione Veneto
- Progettazione e coordinamento tecnico-didattico del Corso Concorso per l'accesso a ruolo direttivo di personale della Regione Valle d'Aosta
- Consulenza per la rilevazione e l'analisi dei carichi di lavoro presso lo IACP di



**Capacità e competenze personali**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

Madrelingua	ITALIANO
-------------	----------

Altre lingua
--------------

	<b>INGLESE</b>
• Capacità di lettura	BUONO
• Capacità di scrittura	BASE
• Capacità di espressione orale	BASE

<b>Capacità e competenze relazionali</b> <i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.</i>	Gestire relazioni e comunicazioni faccia a faccia Comunicazione formativa Lavorare in team
---	--

<p><b>Capacità e competenze organizzative</b></p> <p><i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i></p>	<p>Gestire gruppi di lavoro gestire collaboratori pianificare elaborare budget di progetti e attività individuare potenziali aree di sviluppo del business Negoziare Tali competenze sono frutto sia delle attività di consulenza e formazione sia delle attività gestionali</p>
<p><b>Capacità e competenze tecniche</b></p> <p><i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i></p>	<p>Analisi dei contesti organizzativi Sviluppo organizzativo e delle R.U. Progettazione formativa Analisi delle politiche pubbliche Progettazione di sistemi di valutazione del personale Valutare Programmi e azioni pubblici Utilizzare supporti informatici per elaborare testi, dati, immagini e reperire sulla rete internet informazioni</p>
<p><b>Capacità e competenze artistiche</b></p> <p><i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i></p>	<p>[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]</p>
<p><b>Altre capacità e competenze</b></p> <p><i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	
<p><b>Patente o patenti</b></p>	

<p><b>Ulteriori informazioni</b></p>	<p>Nell'ambito dell'attività professionale ho realizzato le seguenti <b>pubblicazioni</b>:</p> <p><i>La Sperimentazione di nuovi Ordinamenti didattici: un caso di ricerca/Intervento</i>, in <b>"Scuola Democratica"</b>, n. 2/3, 1990</p> <p><i>Il Mutamento delle Organizzazioni: Modelli per la Gestione del cambiamento Organizzativo</i>, in: L. Mattalucci (a c. di) <i>L'Analisi del Lavoro d'ufficio</i>, Milano, Franco Angeli, 1990</p> <p>( in collaborazione con L. Mattalucci), <i>I processi di governo del Sistema regionale della Formazione professionale</i>, in: <b>"Studi Organizzativi"</b>, n. 3-4, 1988</p> <p>(in collaborazione con L. Mattalucci)<i>Per una efficace applicazione della Legge 142: Impostazione dei Regolamenti</i>, in: <b>"Studi Organizzativi"</b>, n. 3-4, 1991.</p> <p><i>Caratteristiche e criticità dei modelli organizzativi del sistema dei servizi di Informagiovani</i>, in: M. Consolini e R. Bonsi, <i>Progettare un Servizio di Informazione</i>, Milano, Franco Angeli, 1993.</p> <p>(in collaborazione con M. Consolini) <i>Progettare l'Accoglienza</i>, Milano, Franco Angeli, 2000</p> <p>(in collaborazione con G. Pomatto, P. Saroglia, A. Vino) <i>Per fare sviluppo</i>, Milano, Donzelli, 2007</p> <p>(in collaborazione con G. Pomatto) <i>Sistemi regionali e sistemi locali di Welfare: un'analisi di scenario nella Comunità montana Valdigne Mont-Blanc</i>, in: Fondazione Coumayeur, <i>I Servizi socio-sanitari nelle aree di montagna: il caso della Comunità montana Valdigne-Mont Blanc</i>, Atti del convegno 25 novembre 2006, in <b>Quaderni della Fondazione, N. 21.</b></p> <p><i>Valutare negli Enti locali dopo le (tante) riforme</i>, in "Dialoghi", Rivista on line sulla formazione e lo sviluppo organizzativo n.1, 2011 <a href="http://www.dialoghi.org">www.dialoghi.org</a></p> <p><i>Customer satisfaction e valutazione dell'azione amministrativa</i>, in "Dialoghi", Rivista on line sulla formazione e lo sviluppo organizzativo, n.2, 2011 <a href="http://www.dialoghi.org">www.dialoghi.org</a></p> <p style="text-align: center;">27</p> <p><i>"Social Innovation" tra tecnologia sociale e ideologia</i>, in "Dialoghi", Rivista on line sulla formazione e lo sviluppo organizzativo, n. 2 2013 <a href="http://www.dialoghi.org">www.dialoghi.org</a></p>
--------------------------------------	---

Lessolo (TO)  
01/02/2018.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03 sulla privacy e s.m.

Sottoscrivo ed autocertifico il presente curriculum vitae ai sensi del DPR 445/2000.